

# PROMOVAREA UNEI GÂNDIRI INTEGRATE PENTRU A FACILITA CREAREA DE VALOARE SUSTENABILĂ

Tradus de:

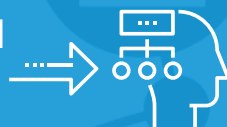


## Ce este o gândire integrată și de ce este necesară?

O gândire integrată este esențială pentru capacitatea unei organizații de a progresa în ce privește crearea de valoare sustenabilă. Întrucât mediul în care activează întreprinderile s-a schimbat radical, riscurile financiare și cele în materie de sustenabilitate sunt convergente. Crearea de valoare sustenabilă impune ca organizațiile să gândească, să evalueze, să gestioneze și să raporteze într-o manieră mai integrată și să încorporeze aspectele legate de sustenabilitate în guvernanta, strategie, gestionarea riscurilor, parametri și obiective, precum și în raportarea corporativă.

La bază, o gândire integrată implică îmbunătățirea calității informațiilor și a proceselor legate de sustenabilitate și conectarea acestora cu raportarea financiară și cu valoarea la nivelul întreprinderii. Aceasta conduce la un proces decizional mai bun și o comunicare mai bună cu părțile interesate și prin urmare la riscuri și costuri ale capitalului reduse, precum și la oportunități de creștere.

## UN PROCES DECIZIONAL MAI BUN PENTRU FACILITAREA RĂSPUNDERII CONSILIULUI ȘI CONDUCERII



Conducerea și consiliile de administrație pot lua decizii informate și pot furniza o supraveghere eficientă a creării de valoare sustenabilă luând în considerare toate informațiile relevante. Aceasta implică asigurarea că toate efectele și dependențele semnificative în materie de sustenabilitate, riscurile și oportunitățile aferente și implicațiile financiare ale acestora sunt identificate, evaluate, monitorizate și luate în considerare în procesul decizional.

Informațiile în materie de sustenabilitate relevante pentru strategie și modelul de afaceri sunt utilizate pentru a identifica prioritățile la nivelul companiei care constituie cea mai bună cale către crearea și protecția valorii pentru organizație, precum și pentru mediu și societate.

Alocarea resurselor și performanța sunt aliniate prin încorporarea priorităților în materie de sustenabilitate în planificare, deciziile de alocare a capitalului, tablourile de bord privind performanța și raportarea la nivelul organizației.

## O RAPORTARE ÎMBUNĂTĂȚITĂ PENTRU FACILITAREA TRANSPARENȚEI ȘI A PREZENTĂRILOR DE INFORMAȚII UTILE PENTRU PROCESUL DECIZIONAL



Investitorii, piețele de capital, organismele de reglementare și alte părți solicită îmbunătățiri în raportarea corporativă pentru a spori transparența și a asigura alocarea capitalului către crearea de valoare sustenabilă.

Prezentările de informații în materie de sustenabilitate evoluează rapid pentru a satisface nevoile investitorilor și ale altor părți interesate.

- Standardele IFRS privind prezentările de informații în materie de sustenabilitate vor crea o bază globală cuprinzătoare și vor conecta riscurile și oportunitățile în materie de sustenabilitate cu procesul decizional economic și valoarea la nivelul întreprinderii (însemnând crearea de valoare la nivelul întreprinderii).
- Inițiativele specifice jurisdicțiilor pot completa dispozițiile globale, în special în legătură cu raportarea pentru părți interesate multiple, concentrată pe impact.

Prezentările de informații utile pentru procesul decizional vor urma același traseu doar dacă informațiile financiare și cele în materie de sustenabilitate, precum și procesele și sistemele de afaceri aferente lor sunt integrate, iar calitatea informațiilor privind sustenabilitatea, precum și conexiunea acestora cu poziția și performanța financiară sunt îmbunătățite. Conectarea informațiilor în materie de sustenabilitate furnizează, de asemenea, perspective mai bune asupra activelor intangibile conștințe care determină valoarea la nivelul întreprinderii.

**IFAC face apel la întreprinderi să promoveze și să faciliteze o gândire integrată pentru a îmbunătăți procesul decizional și raportarea corporativă**

## CUM SE OBTINE O GÂNDIRE INTEGRATĂ?

### Eliminarea barierelor: Rolul CFO și al echipei financiare

Consiliile și CEO se îndreaptă către CFO pentru a îmbunătăți conectivitatea și maturitatea informațiilor prin:

- Consolidarea și prioritizarea aspectelor și informațiilor relevante de la diferite funcții din cadrul întreprinderii și surse externe referitoare la efectele și oportunitățile și riscurile semnificative în materie de sustenabilitate și ulterior asigurarea integrării acestor informații în planificare, analiza financiară și grilele de punctaj.
- Conectarea informațiilor și a proceselor de raportare – adică cele referitoare la guvernanta, risc, aspectele privind ESG, financiare – într-un proces de raportare la nivel de întreprindere mai integrat care furnizează o imagine cuprinzătoare a performanței și a creării de valoare pentru organizație, investitorii săi și alte părți interesate.
- Analizarea și reconcilierea obiective ale compensărilor – adică între interesele părților interesate din cadrul și din afara organizației și potențialele inițiative și contribuția aferentă a acestora la crearea de valoare.
- Valorificarea competențelor profesionistului contabil în ceea ce privește procesele de raportare, sistemele și controalele; conformitatea cu reglementările și aderarea la standarde; precum și consolidarea încrederii prin intermediul asigurării interne și externe.



**Setul de aptitudini, valorile etice și cunoștințele în domeniul afacerilor pe care le deține profesionistul contabil sunt esențiale în ceea ce privește informațiile în materie de sustenabilitate de înaltă calitate și utile pentru procesul decizional**

### Construirea încrederii în informații

Încrederea în datele și informațiile în materie de sustenabilitate poate fi dobândită prin:

- Îndeplinirea de către consilii și comitetele de audit a responsabilităților lor de supraveghere pentru instituirea unei culturi guvernate de etică și integritate, precum și a unor sisteme cuprinzătoare și interconectate de raportare corporativă, gestionare a riscurilor aferente și asigurare.
- Aplicarea principiilor și controalelor aferente raportării financiare pentru prezentările de informații semnificative în materie de sustenabilitate astfel încât acestea să fie credibile, relevante, utile pentru procesul decizional și oportune (adică acestea pot fi prezentate în același timp cu situațiile financiare).
- Stabilirea unei structuri la nivel organizațional aferente datelor și procesului decizional care furnizează consecvență pentru parametrii și KPI relevanți – facilitând astfel fiabilitatea și comparabilitatea la nivelul regiunilor, unităților operaționale și filialelor.
- Valorificarea tehnologiei – adică automatizarea extragerii datelor, fluxuri de lucru digitale cu controale incluse și utilizarea analizelor.



**Consultați studiul de caz care pun în evidență rolul CFO și al echipei acestuia în materie de sustenabilitate.**

Documentul *Promovarea unei gândiri integrate pentru a facilita crearea de valoare sustenabilă*, publicat de International Federation of Accountants (IFAC) în iunie 2022 în limba engleză, a fost tradus în limba română de Corpul Experților Contabili și Contabililor Autorizați din România (CECCAR) în august 2022 și a fost reprodus cu permisiunea IFAC. Textul aprobat al tuturor publicațiilor IFAC este cel publicat de IFAC în limba engleză. IFAC nu își asumă nicio responsabilitate pentru acuratețea și caracterul complet ale traducerii sau pentru orice acțiuni care ar putea decurge ca urmare a acesteia.

Textul în limba engleză al documentului *Promovarea unei gândiri integrate pentru a facilita crearea de valoare sustenabilă* © 2022 al IFAC. Toate drepturile rezervate.

Textul în limba română al documentului *Promovarea unei gândiri integrate pentru a facilita crearea de valoare sustenabilă* © 2022 al IFAC. Toate drepturile rezervate.

Titlul original: *Championing an Integrated Mindset to Drive Sustainable Value Creation*

Contactați [permissions@ifac.org](mailto:permissions@ifac.org) pentru permisiunea de a reproduce, a stoca, a transmite sau a utiliza acest document în alte scopuri similare.