

CORPUL EXPERTILOR CONTABILI ȘI  
CONTABILILOR AUTORIZAȚI DIN ROMÂNIA



**Corina-Graziella BÂTCĂ-DUMITRU**

**Daniela Artemisa CALU ● Andreea Gabriela PONORÎCĂ**

# **CONTABILITATE MANAGERIALĂ**

*Ediția a IV-a, revizuită*

Editura CECCAR, București, 2020

# CUPRINS

## **CAPITOLUL I. Contabilitatea financiară versus contabilitatea managerială. Delimitări conceptuale privind contabilitatea managerială .....7**

Obiective de învățare .....	7
1. Organizarea contabilității. Contabilitatea financiară versus contabilitatea managerială .....	7
2. Principiile de calcul, standardele etice și funcțiile contabilității manageriale .....	11
3. Rezumatul capitolului.....	13
4. Rezolvarea testelor.....	14

## **CAPITOLUL II. Politici contabile privind determinarea costurilor și rezultatelor ..... 15**

Obiective de învățare .....	15
1. Delimitări conceptuale privind momentele recunoașterii cheltuielilor și veniturilor .....	15
2. Cheltuieli versus costuri .....	17
3. Definirea costurilor și a rezultatelor. Prezentarea contului de profit și pierdere după natură și după funcții (destinații) .....	20
4. Rezumatul capitolului .....	29
5. Rezolvarea testelor .....	31

## **CAPITOLUL III. Tipuri de costuri. Comportamentul costurilor ..... 35**

Obiective de învățare .....	35
1. Delimitări conceptuale privind clasificarea costurilor.....	35
1.1. Clasificarea costurilor în funcție de modul lor de repartizare.....	35
1.2. Absorbția (repartizarea) cheltuielilor indirecte.....	38
1.3. Clasificarea costurilor în funcție de dependența lor față de volumul de activitate.....	41
1.4. Variabilitatea costurilor. Procedee (metode) de delimitare a cheltuielilor în variabile și fixe .....	45

1.4.1. Procedeele celor mai mici pătrate (analiza regresiei).....	46
1.4.2. Procedeele (metoda) punctelor de maxim și minim.....	47
1.5. Delimitări conceptuale privind capacitatea de producție și gradul de activitate. Imputarea rațională a cheltuielilor fixe .....	51
1.6. Costurile marginale: definiție și aplicabilitate .....	54
2. Rezumatul capitolului .....	58
3. Rezolvarea testelor.....	58

**CAPITOLUL IV. Particularități privind determinarea costurilor: procedeele de determinare a costului unitar ..... 63**

Obiective de învățare .....	63
1. Procedee de calculație a costurilor pe unitatea de produs.....	63
1.1. Procedeele diviziunii simple (calculația prin diviziune simplă).....	64
1.2. Procedeele indicilor de echivalență (calculația prin coeficienți de echivalență) .....	66
1.3. Procedee de determinare a costurilor în cazul producției cuplate.....	74
1.3.1. Procedeele valorii rămase (al deducerii valorii produsului secundar) sau procedeele restului.....	74
1.3.2. Procedeele repartizării .....	76
2. Rezumatul capitolului .....	80
3. Rezolvarea testelor .....	80

**CAPITOLUL V. Determinarea costurilor și a rezultatelor. Utilizarea sistemului de conturi ..... 83**

Obiective de învățare .....	83
1. Metodologia de calcul al costurilor .....	83
2. Sistemul de conturi utilizat în România pentru contabilitatea managerială .....	84
2.1. Sistemul contabil integrat (de tip anglo-saxon) de înregistrare a costurilor .....	90
2.2. Studiu de caz privind determinarea costurilor și utilizarea diverselor sisteme de contabilizare .....	93
3. Rezumatul capitolului .....	110
4. Rezolvarea testului.....	111

<b>CAPITOLUL VI. Metode de calcul al costurilor .....</b>	<b>117</b>
Obiective de învățare .....	117
1. Particularități privind metoda pe comenzi .....	117
2. Particularități privind metoda pe faze (proces).....	120
3. Particularități privind metoda ABC .....	127
4. Rezumatul capitolului .....	134
5. Rezolvarea testelor.....	134
<b>CAPITOLUL VII. Introducere în rețeaua de bugete a unei întreprinderi .....</b>	<b>141</b>
Obiective de învățare .....	141
1. Rețeaua de bugete operaționale .....	141
2. Rezumatul capitolului .....	144
3. Rezolvarea testului.....	144
<b>CAPITOLUL VIII. Verificarea cunoștințelor .....</b>	<b>147</b>
Obiective de învățare .....	147
1. Contabilitatea financiară versus contabilitatea managerială. Delimitări conceptuale privind contabilitatea managerială.....	147
2. Politici contabile privind determinarea costurilor și rezultatelor.....	147
3. Tipuri de costuri. Comportamentul costurilor .....	151
4. Particularități privind determinarea costurilor: procedeele de determinare a costului unitar .....	153
5. Determinarea costurilor și a rezultatelor. Utilizarea sistemului de conturi.....	154
6. Metode de calcul al costurilor.....	156
6.1. Particularități privind metoda pe comenzi.....	156
6.2. Particularități privind metoda pe faze (proces) .....	157
6.3. Particularități privind metoda ABC.....	158
7. Introducere în rețeaua de bugete a unei întreprinderi .....	159
<b>Bibliografie .....</b>	<b>161</b>